

令和6年度

事業計画書

公益財団法人 奈良県地域産業振興センター

目 次

事業計画及び収支予算書	
	頁
概 要	・・・ 1
1 経 営 力 向 上 支 援	・・・ 2
2 企 業 価 値 向 上 支 援	・・・ 3
3 経 営 基 盤 構 築 支 援	・・・ 6
収 支 予 算 書	・・・ 8

令和6年度事業計画及び収支予算書

概 要

本県では、ロシアのウクライナ侵攻による国際情勢の緊迫化、欧米諸国の金融引き締め政策による円安進行、原油・原材料価格の高騰、資材の調達難などが要因で、中小企業・小規模事業者（以下、「中小企業等」という。）の経営環境は厳しい状況が続いている。本県の主要産業である宿泊業では、足もとの宿泊者数はコロナ前の水準まで回復しているものの、未だインバウンドによる本格回復には至っていない。さらに、エネルギー・人件費高騰への対応、人手不足の深刻化、経営者の高齢化に伴う事業承継問題、デジタル化対応の遅れなどが、今後の経営に大きな影響を与えており、県内経済の先行きは持ち直しが期待されるものの、県内中小企業等にとって厳しい経営環境が続いている現状である。

このような状況のなかで、当財団では奈良県と連携し、

- ①厳しい経営環境を乗り越えるための経営力向上
- ②独自の強みを創り、成長市場に挑戦するための企業価値向上
- ③企業経営を安定させるための経営基盤の構築

の3つを重点的支援として、引き続き各種の事業を実施していく。

国からの委託により実施している中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業（よろず支援拠点）では、柏木本部、近鉄奈良駅前サテライトオフィス及び県中南部2箇所の出張相談所において、「創業」、「事業承継」、「経営改善」、「売上拡大」に関する相談業務に加え、他の支援機関との連携強化を図り、ポストコロナや物価高騰等に対する支援として、観光関連企業への支援の継続、小規模事業者持続化補助金等の申請支援、事業継続のための資金繰り支援のほか、自己変革、自走化による成長を目指す企業への伴走支援を行う。

併せて、「ウクライナ情勢・原油価格上昇等に関する特別相談窓口」「価格転嫁サポート窓口」等を設置し、中小企業等の抱える課題に対する総合的な支援を実施していく。

喫緊の課題である「事業承継支援」については、引き続き「事業承継診断」を実施し、経営者に事業承継の必要性についての気づきを促すとともに、個別支援を必要とする中小企業等に対しては、「奈良県事業承継・引継ぎ支援センター」をはじめ、各支援機関や金融機関等につなぐなど、事業承継が円滑に進むよう支援を行っていく。

また、奈良県小規模企業振興基本条例にのっとり、中小企業等の強みを生かしながら売上拡大等の支援を行うことでその持続的発展を促進するために、中小企業等のBtoBマッチング促進事業や専門家派遣事業を実施するほか、国等の競争的資金の獲得に向けた事業計画書のブラッシュアップなど、効果的な支援を実施していく。

さらに、令和6年度は首都圏及び海外への販路拡大を促進するため、越境EC支援、外国への特許等の出願支援の強化、首都圏への販路拡大支援、デジタルを活用したマーケティング支援など、新たに支援を実施する。

当財団ではこれらの事業を積極的に推進することで、地域産業の振興発展に寄与していく。

1 経営力向上支援

中小企業等の経営力強化、経営課題解決のため、奈良県よろず支援拠点に寄せられた相談内容に応じ、当財団や他の支援機関の支援事業と連携して経営課題の解決を図るとともに、必要に応じて専門家による個別指導や情報提供などを行う。

(1) 事業環境変化対応型支援事業／中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業 (よろず支援拠点)

国（中小企業庁）からの委託により、「よろず支援拠点」を設置。多様なコーディネーターが、中小企業等の起業・成長・安定・発展の各段階での課題に応じたきめ細かな対応を行うほか、産業の垣根を越えて創業から製品開発、販路開拓、経営改善、事業承継まで、中小企業等が抱える課題に対する総合的なサポートを実施する。

また、自己変革、自走化による成長を目指す中小企業等への伴走支援を行う。

- ・相談対応目標件数：7,000件
- ・名寄せ後の相談者目標数：1,700者

○相談窓口

- ・柏木本部（奈良市柏木町129-1 奈良県産業振興総合センター内）
月曜日から金曜日まで 8時30分～17時15分（土・日・祝日を除く）
- ・近鉄奈良駅前サテライトオフィス（奈良市高天町38-3 近鉄高天ビル）
月曜日から土曜日まで 9時30分～19時（日・祝日を除く）
- ・大和高田出張相談所（大和高田市幸町2-33 奈良県産業会館内）
毎週水曜日 10時～15時（祝日を除く）（事前予約制）
- ・橿原出張相談所（橿原市常盤町605-5 奈良県橿原総合庁舎内）
毎月第1・第4水曜日 10時～15時（祝日を除く）（事前予約制）
- ・「ウクライナ情勢・原油価格上昇に関する相談」「価格転嫁に関する相談」等も実施。
- ・テレビ経営相談窓口 随時（事前予約制）

(2) 専門家派遣事業

中小企業等が抱える様々な経営課題に対して、中小企業等の要請に基づき、当財団の登録専門家を直接中小企業等に派遣し、きめ細かな経営支援を行う。

- ・派遣目標回数：24回
- ・事業者負担 1回目：無料、2～3回目：1/2
- ・利用回数：上限3回

(3) 下請かけこみ寺事業

下請取引の適正化を推進することを目的とし、国（中小企業庁）が全国で展開している「下請かけこみ寺」を当財団内に設置。中小企業等が抱える取引上の様々な悩みや下請代金支払遅延等防止法に抵触するような事案の解決を支援するため、相談員を配置すると

もに、必要に応じ当財団の登録弁護士による法律相談（事前予約制）を行う。

(4) 事業承継・引継ぎ支援事業

経営者の高齢化や後継者不足を背景に、中小企業等の喫緊の課題である事業承継を円滑に進めるため、「事業承継ネットワーク」の一員として、「事業承継診断」を実施し、経営者に事業承継の必要性についての気づきを促すとともに、個別支援を必要とする中小企業等に対しては、「事業承継・引継ぎ支援センター（事務局：奈良商工会議所）」につなぐなど、きめ細かな支援を行う。

- ・事業承継診断目標件数：30件

(5) デジタルマーケティング支援事業【新規】

近年の経済活動における急速なデジタル化に対応するため、中小企業等へのEC活用に係る支援を行うとともに、参加者のニーズに合った個別のデジタルツール等について学べるセミナーを別途開催することで、中小企業等のデジタル技術を活用したマーケティングの向上を図る。

- ①EC運営講座の開催 6回
- ②個別相談会の実施 3回

(6) 情報提供・広報事業

「企業支援、地域産業振興、モノづくり、人づくり」をキーワードにして中小企業等に対し、がんばっている異業種、同業他社の最新の取組事例や取り巻く産業情報、企業育成に参考となる情報等を発信する。また、支援策やセミナー情報を提供する。

- ①情報誌の発行 5,000部×2回
- ②メールマガジン発行 1,500社×24回
- ③FAX通信による情報発信 1,700社×10回
- ④ホームページによる情報発信 目標：50,000アクセス

2 企業価値向上支援

企業価値の向上を図るため、新事業への取り組みや新技術・新商品・新サービスの開発の取り組みを支援する。

(1) BtoBマッチング促進事業

ものづくり企業の新事業・新商品の販売力を高めるため、中小企業等が保有する優れた技術を基に企業と企業を結びつけるBtoBマッチングを推進する。

- ・マッチング活動等企業訪問目標回数：500回
- ・マッチング成功目標件数：15件

①コーディネーター活動の推進

・近畿圏の産業支援機関及び大学のコーディネーターとの連携等によりマッチングを推進する。

②BtoBマッチング会への参画

・国、中小機構、支援機関及び大企業が主催するBtoBマッチング会に参加し、中小企業等が必要とするニーズ情報を収集するとともに、中小企業等とのマッチングを促進する。

③「奈良まほろば産学官連携懇話会」への参画

・近畿大学、帝塚山大学、奈良先端科学技術大学院大学、奈良女子大学、畿央大学等が中小企業等に参画を促し、産学官の研究にかかる情報交換の場である懇話会を設け、シーズとニーズを共有化し、共同研究の可能性を探る。また、産学官連携による取組事例の発表企業を選定し、連携の実績を発信する。

(2) 事業計画等策定支援事業

当財団が、国（中小企業庁）から認定（平成25年4月26日付）を受けた認定経営革新等支援機関（通称：認定支援機関）として、国や県の補助事業等の活用に向け、事業計画策定の支援や確認書の発行等を行い、採択後は事業実施まで継続した支援を行う。

○事業計画のブラッシュアップ支援目標件数：20件

○補助事業等の採択目標件数：10件

〔参考：主な補助事業等〕

- ・成長型中小企業等研究開発支援事業
- ・中小企業等事業再構築促進事業
- ・ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金
- ・事業承継補助金
- ・経営革新計画

(3) 中小企業地域資源活用等促進事業

中小企業等に対し、地域資源を活用した新商品・新サービスの開発などの新事業展開にかかる経費の一部を（公財）全国中小企業振興機関協会及び奈良県の支援を受けて助成を行う。

○助成概要

- ・1企業に対する上限額：2,000千円まで
- ・助成率：1/2以内（小規模事業者は2/3以内）
- ・支援予定企業数：2社

(4) 奈良県中小企業等海外展開支援事業

奈良の成長に必要な「8つの柱」の中の「新たな成長フロンティア（海外展開）」にかかる取り組みを実施する。

①奈良県中小企業等海外展開支援事業（海外出願補助金）

海外への事業展開を計画している中小企業等が外国の特許庁に支払う出願手数料や現地・国内の代理人費用及び翻訳費用等の一部を国（特許庁）の支援を受けて助成を行う。

○助成概要

- ・ 1企業に対する上限額：3,000千円まで
- ・ 特許出願：1案件当たり1,500千円まで
- ・ 実用新案登録出願、商標登録出願、意匠登録出願：1案件当たり600千円まで
- ・ 冒認対策商標：1案件当たり300千円まで
- ・ 補助率：1／2以内
- ・ 支援予定件数：12件

②奈良県外国出願促進支援事業【新規】

中小企業等が海外への販路拡大に取り組む中で、外国出願に係る費用は高額で、資力に乏しい中小企業等にとっては、大きな負担となっていることから、国の外国出願補助金に県補助金を上乘せし、経済的負担軽減を図ることで、中小企業等の権利・財産の保護を促進し、外国出願・海外進出を支援する。

○補助内容

- ・ 補助対象者：外国出願補助金の採択を受けた中小企業等
- ・ 補助率：外国出願補助金の採択金額の企業負担分の1／2以内
- ・ 支援予定件数：12件

③越境EC支援事業【新規】

越境ECを活用した海外への販路拡大を促進するため、意欲のある中小企業等を対象に、民間の委託事業者によりテストマーケティングや専門家によるコンサルティングを実施し、課題把握や販売戦略策定等、越境ECを活用した本格販売につなげる支援を行うことで、将来的に自社での越境EC販売体制の整備を目指す。

○支援内容

- ・ セミナー、個別支援の実施
- ・ 商品サンプルによるテストマーケティングの実施、及び販売データの蓄積・分析
- ・ 販売促進戦略策定のコンサルティングの実施
- ・ 物流・税関業務の代行等による支援を通じた本格販売の実施
- ・ 支援予定企業数：5社

(5) 首都圏販路拡大支援事業【新規】

優れた商品を持ちながら、販路獲得に苦慮している県内中小企業等を対象に、有効な販路開拓の場である首都圏における商談の場を最大限活用し、商談成立につなげ、企業の経営力を向上させる。また、首都圏のバイヤーとの継続した関係の構築を行いながら、首都圏への販路開拓のサポートを行う。

○事業内容

- ・ 県内中小企業等の発掘と商品のブラッシュアップ
(首都圏への販路拡大を模索している県内中小企業等の発掘及び販路拡大に向けた戦略策定、商品のブラッシュアップ支援を実施)
- ・ 首都圏バイヤーの発掘 (首都圏の小売業や流通のバイヤーとの関係を構築)
- ・ 商談機会の創出【商談会の開催、展示会への出展】
(国内最大級の展示会「東京ギフトショー」に奈良県ブースを出展、南都銀行・大和証券との共催による事前マッチング制商談会の開催)
- ・ 成果目標：首都圏バイヤー等との新規契約 30件/年
展示会、商談会等参加企業数 50社/年

(6) 成長型中小企業等研究開発支援事業 (G o - T e c h 事業)

中小企業がものづくり基盤技術及びサービスの高度化に向けて、大学や公設試等と連携して行う研究開発プロジェクトについて、対象事業を発掘し、事業管理機関として研究開発から試作までの事業管理を行う。

なお、旧サポイン事業については、引き続き事業管理及び事業終了後は、事後調査、各種手続きや報告等補完研究にかかるフォローアップを行う。

- ・ 新規申請目標件数：1件
- ・ 継続事業：1件 (ナント種苗(株))

(7) 地域産業支援事業

環太平洋パートナーシップ協定 (T P P 協定) をはじめとする貿易自由化により影響を受ける奈良県皮革関連団体のために、奈良県地域産業経営基盤強化基金を設置し、その基金を活用した事業を展開し、奈良県の皮革関連業界の経営基盤強化を図る。

- ・ 奈良県履物協同組合連合会
- ・ 奈良県毛皮革協同組合連合会
- ・ 奈良県スポーツ用品協同組合連合会

3 経営基盤構築支援

中小企業等の経営基盤の強化を図るため、設備投資の資金面での支援等を行うとともに、情報化の支援等を行う。また、債権管理の強化を図り、未収金の早期回収に努める。

(1) 設備貸与事業

- ①小規模企業者等設備貸与事業（根拠法：独立行政法人中小企業基盤整備機構法）
貸与総枠を450,000千円とし、小規模企業者等に対して創業又は経営革新に必要な設備の導入を支援する。

資金計画は、次の通り。

区 分	金 額 (千円)
県 借 入 金	300,000
金 融 機 関 借 入 金	150,000
計	450,000

- ・目標件数 貸与10件（1件当たりの平均貸与額30,000千円）以上

- ②廃止法（小規模企業者等設備導入資金助成法）に基づく事務

○旧設備貸与事業

貸与料の回収が終了するまでの間、引き続き会計事務を行う。特に不良債権の早期回収を図るため、未収企業（債務者及び連帯保証人）への督促状の送付、訪問や面談による回収交渉、現況調査、法的手続の実施等を推進する。

- ③廃止法（中小企業の創造的事業活動の促進に関する臨時措置法）に基づく事務

○ベンチャー企業創出支援事業

ベンチャーキャピタルを通じて投資したベンチャー企業に対し、代位弁済実施に基づく求償権残高の回収と現況調査を引き続き行う。

(2) 地域データベースの運用

地域企業データベース・支援企業データベースを更新し、引き続き運用する。

4 その他

○奈良県信用保証協会との連携事業の推進

令和4年度に締結した奈良県信用保証協会との連携協定に基づき、引き続き中小企業等への経営支援、創業支援、事業承継等の支援を相互に協働、連携して実施する。

収支予算書

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月 31日まで

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計			小計	法人会計	内部取引 控除	合計
	公1	公2	公3				
I 一般正味財産増減の部							
1. 経常増減の部							
(1) 経常収益							
基本財産運用益	0	0	0	0	1		1
基本財産受取利息	0	0	0	0	1		1
特定資産運用益	225	37	0	262	80		342
特定資産受取利息	225	37	0	262	80		342
事業収益	359,061	118,101	0	477,162	4,700		481,862
設備貸与事業収益	359,061	0	0	359,061	4,700		363,761
割賦設備収益	225,000	0	0	225,000	0		225,000
受取割賦損料	4,245	0	0	4,245	0		4,245
受取リース料	127,846	0	0	127,846	4,700		132,546
受取再リース料	727	0	0	727	0		727
受取違約金	200	0	0	200	0		200
リース投資資産売却益	1,043	0	0	1,043	0		1,043
産業活性化支援事業収益	0	118,101	0	118,101	0		118,101
受託事業収益	0	118,101	0	118,101	0		118,101
受取補助金等	0	129,259	40,400	169,659	41,495		211,154
受取国庫補助金	0	7,261	34,724	41,985	0		41,985
受取地方公共団体補助金	0	121,998	5,676	127,674	41,495		169,169
受取助成金	0	2,000	0	2,000	0		2,000
受取助成金	0	2,000	0	2,000	0		2,000
受取負担金	140	1,141	0	1,281	0		1,281
受取負担金	140	1,141	0	1,281	0		1,281
受取寄付金	0	33,064	0	33,064	0		33,064
受取寄付金等振替額	0	33,064	0	33,064	0		33,064
引当金戻入益	84	0	0	84	0		84
保険金返還引当金戻入	42	0	0	42	0		42
求償権償却引当金戻入	42	0	0	42	0		42
雑収益	85	0	0	85	1		86
受取利息	75	0	0	75	0		75
雑収益	10	0	0	10	1		11
経常収益計	359,595	283,602	40,400	683,597	46,277		729,874
(2) 経常費用							
事業費	363,031	283,892	40,400	687,323			687,323
給料手当	6,277	85,500	4,534	96,311			96,311
退職給付費用	0	3,866	280	4,146			4,146
福利厚生費	2,771	15,606	733	19,110			19,110
会議費	10	0	0	10			10
旅費交通費	150	2,722	142	3,014			3,014
通信運搬費	241	2,099	28	2,368			2,368
減価償却費	0	40	0	40			40
消耗品費	498	4,189	41	4,728			4,728
修繕費	20	4,279	0	4,299			4,299
印刷製本費	115	543	2	660			660
広告宣伝費	0	330	0	330			330
燃料費	111	368	8	487			487
水道光熱費	160	1,448	33	1,641			1,641
賃借料	980	22,280	177	23,437			23,437
保守料	22	270	0	292			292
保険料	39	293	7	339			339
諸謝金	1,170	69,764	0	70,934			70,934
租税公課	6,211	2,003	0	8,214			8,214
支払手数料	12	48	0	60			60
支払受講料	30	50	0	80			80
支払負担金	0	200	0	200			200
支払利息	800	438	0	1,238			1,238
支払助成金	0	47,025	33,990	81,015			81,015
委託費	1,300	12,908	0	14,208			14,208
回収求償権定額	42	0	0	42			42
雑費	10	0	0	10			10
リース原価	115,952	0	0	115,952			115,952
割賦販売原価	225,000	0	0	225,000			225,000
リース損害保険料	750	0	0	750			750
賞与引当金繰入	360	7,083	359	7,802			7,802
共済年金引当金繰入	0	540	66	606			606

収支予算書

令和 6年 4月 1日から令和 7年 3月 31日まで

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計			小計	法人会計	内部取引 控除	合計
	公1	公2	公3				
管理費					46,277		46,277
役員報酬					5,367		5,367
給料手当					25,572		25,572
退職給付費用					1,015		1,015
福利厚生費					7,153		7,153
会議費					10		10
旅費交通費					134		134
通信運搬費					164		164
消耗品費					440		440
修繕費					40		40
印刷製本費					16		16
新聞図書費					444		444
燃料費					55		55
水道光熱費					231		231
賃借料					1,299		1,299
保険料					52		52
支払手数料					7		7
支払負担金					847		847
委託費					670		670
賞与引当金繰入					2,688		2,688
共済年金引当金繰入					73		73
経常費用計	363,031	283,892	40,400	687,323	46,277		733,600
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 3,436	△ 290	0	△ 3,726	0		△ 3,726
当期経常増減額	△ 3,436	△ 290	0	△ 3,726	0		△ 3,726
2. 経常外増減の部							
(1) 経常外収益							
引当金戻入	2,637	0	0	2,637	0		2,637
貸倒引当金戻入	2,637	0	0	2,637	0		2,637
経常外収益計	2,637	0	0	2,637	0		2,637
(2) 経常外費用							
経常外費用計	0	0	0	0	0		0
当期経常外増減額	2,637	0	0	2,637	0		2,637
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 799	△ 290	0	△ 1,089	0		△ 1,089
他会計振替額	0	0	0	0	0		0
当期一般正味財産増減額	△ 799	△ 290	0	△ 1,089	0		△ 1,089
一般正味財産期首残高	174,509	3,976	△ 359	178,126	△ 2,688		175,438
一般正味財産期末残高	173,710	3,686	△ 359	177,037	△ 2,688		174,349
II 指定正味財産増減の部							
一般正味財産への振替額	0	△ 33,064	0	△ 33,064	0		△ 33,064
当期指定正味財産増減額	0	△ 33,064	0	△ 33,064	0		△ 33,064
指定正味財産期首残高	150,000	146,186	0	296,186	5,000		301,186
指定正味財産期末残高	150,000	113,122	0	263,122	5,000		268,122
III 正味財産期末残高	323,710	116,808	△ 359	440,159	2,312		442,471

※1 公益目的事業会計

(1) 公1

設備貸与及び人材育成支援等を図ることによる経営基盤の強化に関する事業

- ①設備貸与事業
- ②ベンチャー企業創出支援事業
- ③情報化促進事業

(2) 公2

経営力を向上させる支援事業や新事業創出・新分野進出の支援に関する事業

- ①産業活性化支援事業
- ②地域産業支援事業

(3) 公3

産業技術の高度化の支援及び研究開発の促進に関する事業

- ①成長型中小企業等研究開発支援事業

2 法人会計

法人の管理事業